



# Économie

## Toutherm : bientôt 20 ans au service des grandes marques

**Nicolas Soret** | Conseiller départemental, président de la communauté de communes du Joviniens, 1<sup>er</sup> adjoint au maire



**Chaque mois**, nous mettons en valeur une entreprise de notre territoire à travers la page économie du Joigny infos. L'une d'elles symbolise parfaitement l'essence de cette rubrique : l'entreprise Toutherm. Rares sont les Joviniens à connaître l'activité de cette société et pourtant nombreux sont ceux à passer devant son site de Joigny, route de Montargis, à posséder ou à avoir offert un de ses produits. Toutherm est une solide entreprise jovinienne qui fêtera bientôt ses vingt ans. À peine sortie de l'adolescence, elle poursuit pourtant sa croissance année après année, des projets plein la tête.

### Entretien avec Ludovic Gautard, président directeur général de Toutherm

#### Ludovic Gautard, pouvez-vous nous décrire l'activité de l'entreprise Toutherm ?

Toutherm est une entreprise spécialisée dans le thermoformage et plus particulièrement dans les protecteurs de boîtiers de maquillage et les calages pour coffrets promotionnels. Le thermoformage est une technique qui consiste à prendre un matériau sous forme de bobine, à le chauffer pour le ramollir, et à profiter de cette flexibilité pour le mettre en forme avec un moule. Le matériau durcit à nouveau lorsqu'il refroidit, gardant cette forme. Nous travaillons pour les plus grandes marques de parfumerie, de cosmétique, de vins et spiritueux comme Chanel, Dior, Guerlain, Nina Ricci, L'Oréal, Clarins, Pommery, Bollinger... Nous avons également une activité de thermoscellage et d'impression en marquage à chaud.

#### Comment expliquez-vous la réussite de l'entreprise Toutherm ?

Nous sommes complètement intégrés. Jusqu'en 2008, nous sous-traitions la production de nos outillages à des moulistes. Depuis cette date, nous nous sommes dotés d'un bureau d'études interne, composé de trois personnes, qui élabore une visualisation numérique des projets en 3D grâce à la CAO [Conception Assistée par Ordinateur]. Sur la base de ce travail, nous réalisons des prototypes en résine puis, après validation, nous fabriquons les moules finaux en aluminium au moyen de nos centres d'usinage UGV [Usinage Grande Vitesse]. L'intégration de ces métiers nous permet aujourd'hui de faire en deux jours ce qui, avant, nécessitait trois semaines. Notre bureau d'études travaille sur plus de trois cents maquettes par an. Nous avons gagné en autonomie, en réactivité et avons la main sur la qualité de nos outils et donc sur la qualité de nos produits. Cette intégration nous a permis de conquérir de nouveaux marchés et d'être en capacité de répondre aux urgences de nos clients.

#### L'intégration complète du process vous a donc amené à réaliser d'autres investissements ?

En effet, la réalisation de la visualisation numérique en 3D, du prototype et du moule intervenant plus rapidement, nous



Ludovic Gautard, PDG de l'entreprise Toutherm, dans ses locaux route de Montargis

avons dû réorganiser tous nos métiers. D'année en année, nous avons continuellement investi : dans les machines, en augmentant le nombre de lignes, dans les centres d'usinage, dans le bâtiment en l'agrandissant en 2014 de 900 m<sup>2</sup> et dans le stockage en commandant l'installation en 2019 à l'entreprise BR Équipement, également installée à Joigny, de racks dynamiques. Son savoir-faire nous a permis de doubler notre capacité de stockage pour atteindre sept cents palettes.

#### Pourriez-vous nous présenter en quelques chiffres l'entreprise ?

La société emploie dix-huit personnes et accueille également des jeunes en alternance ou en stage. En 2018, nous avons réalisé un chiffre d'affaires de 5,6 M€ (dont 30 % à l'export) contre 3,2 M€ en 2014 (dont 15 % à l'export). En à peine vingt ans, nous sommes passés d'un site parisien de 300 m<sup>2</sup> à un bâtiment jovinien de 1 560 m<sup>2</sup>, puis de 2 460 m<sup>2</sup>, avec la volonté de réaliser un nouvel agrandissement d'environ 1 000 m<sup>2</sup> pour développer de nouvelles activités complémentaires à notre cœur de métier, grâce à l'accompagnement de la ville de Joigny et de la communauté de communes du Joviniens.

#### Quelle est votre politique en matière de développement durable ?

Toutherm s'inscrit dans une démarche d'éco-conception en proposant une optimisation des dimensions et du poids des emballages que nous concevons.

Nous recyclons tout. Les "squelettes" de plastique suite à la découpe après le thermoformage, les copeaux d'aluminium suite à la fabrication des moules, les cartons, le papier. Tous les déchets de production sont triés et revalorisés. L'idée est de réduire au minimum notre impact environnemental. Mais c'est surtout vers les notions d'économie circulaire et d'écologie industrielle que nous souhaitons tendre, demain, en créant des synergies avec notre environnement local. ■